

МАОУ «Байкаловская СОШ» - детский сад «Василек» с. Байкалово

Эффективные практики в управлении структурным подразделением:  
организационные механизмы, направления для дальнейшего развития

Заведующий структурным подразделением Ахардинова И.В.

Управление детским садом «Василек» с. Байкалово осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации: Законом РФ «Об образовании», «Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по общеобразовательным программам дошкольного образования», нормативно-правовыми документами Министерства образования и науки Российской Федерации.

В структурном подразделении МАОУ «Байкаловская СОШ», детском саду «Василек» с. Байкалово разработан пакет документов регламентирующих деятельность: Устав, локальные акты, договоры с родителями, воспитателями, обслуживающим персоналом, должностные инструкции.

Непосредственное управление детским садом «Василек» с. Байкалово осуществляет директор МАОУ «Байкаловская СОШ». Структура, порядок формирования, срок полномочий и компетенция органов управления ДОО, принятия ими решений устанавливаются Уставом в соответствии с законодательством Российской Федерации. Деятельность коллегиальных органов управления осуществляется в соответствии с Положениями: Положение об Общем собрании работников; Положение о Педагогическом совете ДОО.

Представительным органом работников является действующий в детском саду «Василек» с. Байкалово профессиональный союз работников образования (Профсоюзный комитет).

Действующая система управления позволяет оптимизировать управление, включить в пространство управленческой деятельности значительное число педагогов, работников детского сада «Василек» с. Байкалово и родителей (законных представителей).

Структура и механизм управления детским садом «Василек» с. Байкалово определяют стабильное функционирование. Демократизация системы управления способствует развитию инициативы участников

образовательного процесса (педагогов, родителей (законных представителей), детей).

Созданы условия для разностороннего развития детей с 1 до 7 лет - детский сад оснащен оборудованием для разнообразных видов детской деятельности в помещении и на участках с учетом финансовых возможностей .

С учетом интересов и запросов родителей, в рамках нац проекта с

0

1

.

0

9 По муниципальному заданию детский сад предоставляет услугу детям в возрасте: от 1 года до 7 лет – 75 детей, 12 детей – кратковременно интегрированное пребывание, 14 детей – консультативно – методический пункт. (приложение 1)

1 Образовательный процесс строится на адекватных возрасту формах работы с детьми, при этом основной формой и ведущим видом деятельности является игра.

г При организации образовательного процесса учитываются национально-культурные, климатические условия.

д Анализ показателей, полученных в результате проведения мониторинга, позволяет сделать выводы об уровне освоения воспитанниками образовательной программы (приложение 2)

о В детском саду ведется кружковая работа : по физкультурно-оздоровительной работы «Здоровячок» (посещают 15 человек), по художественно-эстетическому развитию «Умелые ручки», «Мы волшебники» (посещают 52 человека), платный кружок «Будущий вервочка» (посещают 14 детей).

в Детский сад «Василек» с. Байкалово детский сад укомплектован кадрами на 100%. Педагогический коллектив, обеспечивающий развитие и

е

т

с

воспитание детей состоит из 6 педагогов, из них музыкальный руководитель (приложение 3)

Важным фактором, благоприятно влияющим на качество образования, распространение современных технологий и методов воспитания, является состояние материально-технической базы.(приложение 4)

### **Проблемный анализ и перспективы работы на 2021 год.**

На основании полученных результатов выявлено, что поставленные задачи были полностью реализованы. Работа по освоению основной образовательной программы проведена на хорошем уровне. Реализации поставленных задач способствовало обеспечение индивидуального и дифференцированного подхода к личности ребенка, педагогически грамотная организация творческих дел, проведение деятельности с детьми в различных формах работы, проведение работы по математическому развитию у дошкольников. Организована системная физкультурно-оздоровительная работа через проведение различных мероприятий оздоровительной направленности, формирование здорового образа жизни. Отмечена качественная работа деятельности коллектива по обеспечению соблюдения санитарных норм и правил. Однако анализ деятельности выявил недостатки, которые необходимо учесть в следующем году:

- 1.Активизировать педагогический коллектив на поиск новых методик и технологий.
2. Активнее привлекать родителей к проблеме речевого развития детей.

Коллектив ставит перед собой достижение следующей цели: создание благоприятных условий для полноценного проживания ребенком дошкольного детства.

Приложение № 1

Возрастные группы дошкольного возраста (1-7 лет).

<b>Возрастная группа</b>	<b>Количество групп</b>	<b>Количество детей</b>
Ясельная	1	6
1-я младшая	1	10
2-я младшая	1	18
средняя	1	20
старшая	1	21

№ п / п	Образовательные области	Показатели по учебному году %		
		Освоение программы , % , 2017 год	Освоение программы , % , 2018 год	Освоение программы (%), 2019 год
1	Социально коммуникативное развитие –	80	82	81
2	Познавательное развитие ,	79	79	79
3	Речевое развитие	77	76	78
4	Художественно эстетическое –	80	81	81
5	Физическое развитие	82	82	82

Из таблицы видно, что воспитанники детским садом «Василек» с. Байкалово программный материал усвоен детьми всех возрастных групп по всем разделам на хорошем уровне. По итогам контрольных срезов дети показали положительный результат усвоения программного материала в диапазоне от 78% (речевое развитие) до 82% (физическое развитие)

Приложение 3

Образовательный ценз педагогов

<b>Образование</b>	<b>2017 (7)</b>	<b>2018 (6)</b>	<b>2019 (6)</b>
Высшее педагогическое	4 (57%)	5 (83%)	5 (83%)
Среднее специальное педагогическое	3 (43%)	1 (17%)	1 (17%)

#### Количество педагогов по педагогическому стажу работы

<b>Педагогический стаж</b>	<b>2017 (7)</b>	<b>2018 (6)</b>	<b>2018 (6)</b>	<b>2019 (6)</b>
0 – 5 лет	2 (29%)	1 (17%)	1 (17%)	1 (17%)
5 – 10 лет	0	2 (33%)	2 (33%)	2 (33%)
Более 10 лет	5 (71%)	3 (50%)	3 (50%)	3 (50%)

Количество педагогов по педагогическому стажу работы показывает стабильность показателей образовательного уровня педагогов детского сада.

#### Сравнительный анализ профессионального уровня педагогов

<b>Квалификационные категории</b>	<b>2018 (6)</b>	<b>2019 (6)</b>	<b>2020(6)</b>
Высшая	1(17%)	1(17%)	2(33%)
Первая	4 (63%)	4 (63%)	3 (50%)
Соответствие занимаемой должности	1 (17%)	1 (17%)	1 (17%)

Из таблицы видно, что увеличился процент с высшей квалификационной категорией

<p><b>Характеристика материально-технической базы объектов, подвергающиеся анализу</b></p>	<p><b>Состояние объектов на начало учебного года</b></p>	<p><b>Характеристика оснащения объектов</b></p>
<p><b>Групповые комнаты</b></p>	<p>Состояние удовлетворительное</p>	<p>В детском саду 5 групповых комнат, 1 спальня. Группы полностью оснащены детской мебелью в соответствии с возрастом и требованиям СанПиНов, рабочими столами и стульями для взрослых, шкафами для учебно-методических и раздаточных материалов. Имеются материалы и оборудование для поддержания санитарного состояния групп.</p>
<p><b>Музыкально-спортивный зал</b></p>	<p>Состояние удовлетворительное</p>	<p>Музыкально-спортивный зал находится втором этаже, оборудован. Имеются пианино, музыкальный центр, мультимедийное оборудование.</p>



<b>Пищеблок</b>	Состояние удовлетворительное	Находится не первом этаже. Оборудован инвентарем и посудой, холодильным оборудованием. Установлен фильтр с 3х ступенчатой очисткой воды.
<b>Прачечная</b>	Состояние удовлетворительное	Находится не первом этаже. Полностью оборудована необходимым инвентарем и электрооборудованием. Имеются стиральные машины.
<b>Медицинский кабинет</b>	Состояние удовлетворительное	Медицинский кабинет находится на первом этаже и полностью оборудован необходимым инвентарем и медикаментами.
<b>Участок для групп</b>	Состояние удовлетворительное	На территории ДОУ оборудовано участок. Имеются зеленые насаждения, разбиты цветники, садово-декоративные конструкции, игровое оборудование: домик , горка, песочницы, небольшой спортивный комплекс, веранда, беседка